

証券コード 4827  
(発送日) 2026年6月9日  
(電子提供措置の開始日) 2026年6月2日

株 主 各 位

福岡市中央区薬院三丁目16番27号  
ビジネス・ワンホールディングス株式会社  
代表取締役社長 尾 崎 朝 樹

### 第39期定時株主総会招集ご通知

拝啓 日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第39期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.businessone-hd.com>  
(上記ウェブサイトアクセスいただき、メニューより「IR情報」「IRニュース一覧」「株主総会関連資料」を順に選択いただき、ご確認ください。)

また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、福岡証券取引所（福証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下よりご確認ください。

福岡証券取引所ウェブサイト（福証上場会社情報サービス）  
<https://www.fse.or.jp/listed/search.php/>

上記の福証ウェブサイトアクセスいただき、「銘柄名」に「ビジネス・ワンホールディングス」又は「コード」に当社証券コード「4827」を入力・検索し、「詳細情報」を選択して「株主総会招集通知」欄よりご確認ください。)

なお、当日ご出席されない場合は、書面により議決権を行使することができますので、書面による議決権の事前行使にあたりましては、株主総会参考書類をご検討いただき、**本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、2026年6月23日（火曜日）午後6時までに到着するように折り返しご送付くださいますようお願い申し上げます。**

敬 具

招集ご通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

記

1. 日 時 2026年6月24日(水曜日) 午前11時
2. 場 所 福岡市中央区薬院三丁目16番27号 薬院ビル6F  
本社 会議室  
(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)
3. 目的事項
- 報告事項 1. 第39期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
2. 第39期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)計算書類報告の件
- 決議事項
- 議 案 取締役10名選任の件

4. 招集にあたっての決定事項(議決権行使についてのご案内)

- (1) 書面(郵送)により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- (2) 代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

- ~~~~~
- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- ◎ 当社は、会社法第459条の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行う旨を当社の定款第40条に定めています。
- 当事業年度の期末配当につきましては、2026年5月14日開催の取締役会において、次のとおり剰余金の配当を行うことを決議いたしました。
- ①配当財産の種類  
金銭
- ②配当財産の割当てに関する事項及びその総額  
当社普通株式1株につき金13円00銭。配当総額53,935,700円。
- ③剰余金の配当が効力を生じる日  
2026年6月25日(木曜日)
- ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

# 事業報告

( 2025年4月1日から  
2026年3月31日まで )

## 1. 企業集団の現況

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善が見られた一方で、物価上昇や金利動向の変化等の影響により、先行き不透明な状況で推移いたしました。世界経済におきましても、各国の金融政策や通商政策の動向、為替相場の変動に加え、地政学的リスクの高まり等を背景として、不確実性の高い状況が継続いたしました。

当社グループが属する不動産業界におきましては、住宅需要及び不動産投資需要は底堅く推移し、地価についても上昇傾向が見られたものの、資材価格の高止まりや人件費の上昇に伴う建築コストの増加に加え、金利環境の変化等により、事業環境は厳しさを増しました。

このような状況のもと、当社グループは、不動産売買事業を中核として、マンション管理、リフォーム、大規模修繕、不動産融資等の周辺事業との連携強化を推進し、グループシナジーの発揮による収益基盤の強化に努めてまいりました。また、業務効率の向上及び業績管理の徹底を図ることで、グループ全体の企業価値向上と業容拡大に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度のグループ全体の連結売上高は16,895,101千円（前期比5.0%増）、営業利益1,535,926千円（同5.1%増）、経常利益1,366,329千円（同8.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益895,169千円（同8.1%増）となりました。

事業区分別の売上高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 第38期(2025年3月期)	当連結会計年度 第39期(2026年3月期)	前連結会計年度比較
	売上高(千円)	売上高(千円)	増減額(千円)
不動産事業	9,905,194	9,789,348	△115,846
マンション管理事業	1,785,808	2,000,250	214,442
賃貸事業	1,207,580	1,309,978	102,397
家具・家電レンタル事業	727,896	788,115	60,218
ソフトウェア事業	210,097	224,903	14,805
ファイナンス事業	335,756	429,167	93,411
建設事業	1,590,410	2,089,013	498,603
合計	15,762,743	16,630,776	868,032

## ② 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資の総額は1,485,976千円となっており、その主なものは、賃貸事業における賃貸等不動産の取得（1,243,604千円）であります。

## ③ 資金調達の状況

当連結会計年度中に、当社グループの所要資金として、金融機関より長期借入金として867,000千円の調達を行いました。さらに、中長期的な資金需要に対応するため、150,000千円の社債を発行し、資金調達を実施しております。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

区 分	第 36 期 (2023年3月期)	第 37 期 (2024年3月期)	第 38 期 (2025年3月期)	第 39 期 (当連結会計年度) (2026年3月期)
売 上 高(千円)	12,211,135	13,409,224	16,094,118	16,895,101
経 常 利 益(千円)	1,005,785	1,157,741	1,259,184	1,366,329
親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	645,144	743,129	828,459	895,169
1株当たり当期純利益(円)	155.50	179.11	199.68	215.76
総 資 産(千円)	27,527,849	28,546,264	30,554,571	32,606,610
純 資 産(千円)	4,304,928	5,025,947	6,101,762	7,039,430
1株当たり純資産(円)	1,037.61	1,211.39	1,403.48	1,610.09

## (3) 対処すべき課題

当連結会計年度におきましては、前連結会計年度に引き続き黒字を確保するとともに、主要事業間の連携強化が進展し、事業基盤の安定化が図られました。

今後におきましては、不動産販売業及び不動産賃貸業を中心としたアセットビジネスの収益力の維持・向上を図るとともに、不動産仲介業や保険事業等のノンアセットビジネスの拡充を進めてまいります。また、グループ内の連携強化によるシナジー創出を推進し、収益機会の最大化及び事業ポートフォリオの最適化に取り組んでまいります。

当社グループを取り巻く経営環境は依然として不透明な状況が続くものと認識しておりますが、中長期的な経営戦略に基づく施策を着実に実行し、持続的な成長と安定的な利益還元の実現に取り組んでまいります。

#### (4) 企業集団の主要な事業セグメント（2026年3月31日現在）

当社グループは、不動産事業、マンション管理事業、賃貸事業、家具・家電レンタル事業、ソフトウェア事業、ファイナンス事業、建設事業を営んでおります。各事業の内容は以下のとおりであります。

##### ①不動産事業

デベロッパー他一般顧客を対象とした不動産買取再販、不動産仲介、リフォーム並びに競売物件の落札事業等を行っております。各営業エリアにおける提携業者とのさらなるネットワーク構築を図ることで営業活動の効率化、収益基盤の拡充を図っております。

##### ②マンション管理事業

分譲マンションを中心としたマンション管理事業を行っております。競合他社との競合激化、物価上昇によるコスト増等により、事業環境の厳しさはさらに増すものと予想されますが、地場大手としての事業基盤を活用し、管理戸数増加、収益基盤拡充を図っております。

##### ③賃貸事業

当社グループが保有する賃貸等不動産による賃料収入事業と、マンション管理物件の賃貸仲介事業など、グループの営業資産を基にしたシナジー効果を最大限発揮し、収益につなげる事業を拡大して行っております。また一般管理物件の賃貸管理戸数の増加を企図した営業活動を行うことで継続的な収益基盤の拡充を図っております。

##### ④家具・家電レンタル事業

賃貸住宅入居者向けの他、賃貸物件オーナー・法人向けに家具・家電のレンタル事業を展開しております。レンタル先数増加に繋がる営業活動を展開し収益基盤拡充を図っております。

##### ⑤ソフトウェア事業

ソフトウェア開発及びパッケージ販売等を主な事業として行っております。パッケージソフト販売部門において商品ラインナップの拡充・強化を推進いたしました。また顧客サービスを充実させるべく操作指導（スクール）やサポートセンターによる既存ユーザーへの営業活動を展開することで、複数年契約や保守契約等の収益基盤の拡充を図っております。

##### ⑥ファイナンス事業

事業者向け不動産担保貸付を主として営業活動を行っております。融資残高の増加と併せて貸出先数の増加によるリスク分散を図るとともに、収益基盤の拡充に努めております。

##### ⑦建設事業

2024年10月から株式会社ナカケンを連結子会社化し、法人個人等を対象に建築設計・施工、リフォーム・リノベーション工事等を行っております。不動産事業との補完関係を活かし顧客宛提案力強化を通じて収益拡大に努めてまいります。

(5) **企業集団の主要拠点等** (2026年3月31日現在)

主要な営業所 福岡県福岡市、東京都港区、熊本県熊本市、大阪府大阪市、神奈川県横浜市、大阪府吹田市、埼玉県三郷市

(6) **使用人の状況** (2026年3月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

事業部門	使用人数	前連結会計年度末比増減
不動産事業	37名	1名 減
マンション管理事業	72名 (326名)	1名 減 (9名) 増
賃貸事業	13名	2名 増
家具・家電レンタル事業	40名 (17名)	— (3名) 減
ソフトウェア事業	13名	2名 増
ファイナンス事業	5名	—
建設事業	51名 (18名)	6名 増 (3名) 増
その他	28名 (14名)	1名 減 (2名) 増

(注) 使用人数は従業員数（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、パートタイマーは（ ）内に人数を表示しております。

② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
37名(1名)	1名 減	56.8歳	5.8年

(注) 使用人数は従業員数（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、パートタイマーは（ ）内に人数を表示しております。

(7) 重要な親会社及び子会社の状況

- ① 親会社との関係  
該当事項はありません。
- ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	事業内容
株式会社 ビジネス・ワン	10,000千円	100.0%	ソフトウェア事業
株式会社 ビジネス・ワン ファシリティーズ	30,000千円	100.0%	マンション管理事業
株式会社 ビジネス・ワン ビルメンテナンス	10,000千円	100.0%	マンション管理事業
株式会社 コスモライト	10,000千円	100.0%	不動産事業
株式会社 ビジネス・ワン熊本	10,000千円	100.0%	不動産事業
株式会社 ビジネス・ワン ファイナンス	40,000千円	100.0%	ファイナンス事業
株式会社 ビジネス・ワン 賃貸管理	10,000千円	100.0%	賃貸事業
株式会社 てぶらでどっとこむ	10,000千円	100.0%	家具・家電レンタル事業
株式会社まむし温泉	35,000千円	100.0%	その他
株式会社 カサグランデ	10,000千円	100.0%	不動産事業
株式会社アクロス	10,000千円	100.0%	不動産事業
株式会社ナカケン	50,000千円	40.0%	建設事業
株式会社 ビジネス・ワンサンテ	5,000千円	100.00%	その他

- (注) 1. 株式会社ビジネス・ワンサンテは重要性が増したため、当連結会計年度より連結子会社といたしました。
2. 株式会社ビジネス・ワンビルメンテナンスに対する当社の議決権比率は、当社の子会社である株式会社ビジネス・ワンファシリティーズを通じての間接所有分です。

(8) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)

借入先	借入額
株式会社西日本シティ銀行	7,260,819千円
株式会社北九州銀行	6,508,253千円
株式会社東京スター銀行	1,418,300千円
株式会社佐賀銀行	1,388,317千円
株式会社筑邦銀行	1,285,165千円
株式会社りそな銀行	1,194,089千円
福岡ひびき信用金庫	702,067千円
株式会社日本政策金融公庫	504,000千円
株式会社佐賀共栄銀行	390,857千円
株式会社熊本銀行	376,080千円
株式会社豊和銀行	366,900千円
株式会社福岡銀行	306,553千円
株式会社福岡中央銀行	302,542千円
株式会社大分銀行	299,300千円
株式会社肥後銀行	272,518千円
株式会社百十四銀行	232,212千円
遠賀信用金庫	149,830千円
株式会社商工組合中央金庫	142,312千円
株式会社十八親和銀行	120,115千円
株式会社SBI新生銀行	100,000千円
株式会社鹿児島銀行	64,993千円
株式会社伊予銀行	45,296千円
合 計	23,430,520千円

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 株式の状況 (2026年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 16,568,800株
- (2) 発行済株式の総数 4,148,900株
- (3) 株主数 450名
- (4) 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
有 限 会 社 ゴ ー	1,534,900株	37.00%
平 本 敏 夫	800,000株	19.28%
株 式 会 社 九 州 リ ー ス サ ー ビ ス	320,000株	7.71%
株 式 会 社 U ・ H プ ラ ン ニ ン グ	180,000株	4.34%
鈴 政 一 夫	172,100株	4.15%
株 式 会 社 ク リ エ イ テ ィ ブ マ ネ ー ジ メ ン ト コ ン サ ル タ ン ツ	100,000株	2.41%
株 式 会 社 ユ ー テ ィ ラ イ ズ	80,000株	1.93%
株 式 会 社 モ ダ ン プ ロ ジ エ	80,000株	1.93%
青 池 美 和	71,300株	1.72%
森 山 順 子	58,100株	1.40%

(注) 自己株式は所有していません。

### 3. 会社役員の様況

#### (1) 取締役及び監査役の様況 (2026年3月31日現在)

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の様況
代表取締役社長	尾 崎 朝 樹	全事業統括責任者 株式会社ビジネス・ワンファイナンス代表取締役
代表取締役専務	川 本 敏 夫	第一営業本部長 兼 不動産競売事業部長 兼 不動産流通仲介事業部長 兼 第一資産運用管理部長 株式会社コスモライト代表取締役
代表取締役専務	松 元 誠二郎	管理本部長 株式会社Stay代表取締役
専務取締役	山 本 道 也	第二営業本部長 株式会社まむし温泉代表取締役 株式会社ビジネス・ワンサンテ代表取締役
取 締 役	後 藤 誠	熊本営業部長 株式会社ビジネス・ワン熊本代表取締役
取 締 役	中 野 雅 彦	第三営業本部長 兼 戸建事業部長 兼 建築事業部長 株式会社ナカケン代表取締役 株式会社オフィスリライト代表取締役 株式会社カサグランデ代表取締役
取 締 役	甲斐田 啓 二	株式会社ユーティライズ代表取締役 株式会社エルデック代表取締役
取 締 役	財 満 寛	該当事項なし
取 締 役	別 府 大 力	株式会社モダンプロジェ代表取締役 株式会社morgan ponteホールディングス代表取締役会長
取 締 役	磯 山 誠 二	株式会社九州リースサービス代表取締役社長
常 勤 監 査 役	兼 清 美 隆	該当事項なし
監 査 役	川 庄 康 夫	川庄公認会計士事務所所長 株式会社クリエイティブマネージメントコンサルタンツ 代表取締役 株式会社KS人事研究所代表取締役
監 査 役	菰 田 泰 隆	弁護士法人Nexill&Partners代表弁護士

- (注) 1. 取締役財満寛氏、別府大力氏及び礪山誠二氏は、社外取締役であります。  
 2. 監査役川庄康夫氏及び菰田泰隆氏は、社外監査役であります。  
 3. 監査役川庄康夫氏は、公認会計士・税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。  
 4. 監査役菰田泰隆氏は、弁護士、社会保険労務士、税理士の資格を有しており、法務、労務及び税務に関する相当程度の知見を有するものであります。  
 5. 当社は、菰田泰隆氏を福岡証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(2) 当事業年度中の取締役の異動

2025年6月26日開催の第38期定時株主総会終結の時をもって、井上雄介氏は任期満了により退任いたしました。

(3) 取締役及び監査役の報酬等の総額等

区 分	員 数	報酬等の額
取締役 (うち社外取締役)	11名 (4名)	93,300千円 (11,700千円)
監査役 (うち社外監査役)	3名 (2名)	11,400千円 (4,800千円)
合計 (うち社外役員)	14名 (6名)	104,700千円 (16,500千円)

- (注) 1. 当事業年度末現在の取締役は10名（うち社外取締役は3名）、監査役は3名（うち社外監査役は2名）であります。  
 2. 取締役の報酬の額は2012年6月28日開催の第25期定時株主総会において年額120,000千円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は5名であります。  
 また監査役の報酬についても2012年6月28日開催の第25期定時株主総会において決議しており、その報酬限度額は年額12,000千円であります。当該株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。  
 3. 取締役会は、当社の全事業統括責任者の代表取締役社長尾崎朝樹氏に対し各取締役の報酬の額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。

#### (4) 社外役員に関する事項

##### ① 他の法人等の業務執行者としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

地 位	氏 名	兼職する法人等	兼 職 の 内 容
取 締 役	財 満 寛	該当事項なし	該当事項なし
取 締 役	別 府 大 力	株式会社モダンプロジェ 株式会社morgan ponteホールディングス	代表取締役 代表取締役会長
取 締 役	磯 山 誠 二	株式会社九州リースサービス	代表取締役社長
監 査 役	川 庄 康 夫	川庄公認会計士事務所 株式会社クリエイティブマネージメント コンサルタンツ 株式会社KS人事研究所	所長 代表取締役  代表取締役
監 査 役	菰 田 泰 隆	弁護士法人Nexill&Partners	代表弁護士

- (注) 1. 当社と株式会社モダンプロジェとの間には、特別な関係はありません。
2. 株式会社九州リースサービスは当社の大株主であり、リース契約等の取引関係がありますが、その取引金額は僅少であり、同氏の社外取締役としての独立性に影響を与えるものではありません。
3. 当社と川庄公認会計士事務所とは、会計及び税務の顧問契約を締結しております。
4. 当社と株式会社クリエイティブマネージメントコンサルタンツ及び株式会社KS人事研究所の間には、特別な関係はありません。
5. 当社と弁護士法人Nexill&Partnersとは、法務の顧問契約を締結しております。

##### ② 他の法人等の社外役員等としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係 該当事項はありません。

③ 当事業年度における主な活動状況  
 ・取締役会及び監査役会への出席状況

		取締役会		監査役会	
		出席回数	出席率	出席回数	出席率
取締役	財満寛	20回/22回	91%	—	—
取締役	別府大力	17回/22回	77%	—	—
取締役	礪山誠二	19回/22回	86%		
監査役	川庄康夫	20回/22回	91%	4回/4回	100%
監査役	菰田泰隆	18回/22回	82%	3回/4回	75%

・取締役会及び監査役会における発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要

取締役財満寛氏は、金融機関の経営者として培われた豊富な経験と高い見識から、当社の経営全般に対し適宜、助言・提言を行っております。

取締役別府大力氏は、主に不動産業に携わる経営者としての実務的見地から、当社の経営全般に対して適宜、助言・提言を行っております。

取締役礪山誠二氏は、金融機関の経営者及び商工会議所会頭として培われた豊富な経験と幅広い見識から、当社の経営全般に対し適宜、助言・提言を行っております。

監査役川庄康夫氏は、主に公認会計士としての専門的見地から意見を述べるなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、監査役会において、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な発言を行っております。

監査役菰田泰隆氏は、弁護士、社会保険労務士及び税理士としての専門分野を中心に幅広い見地から意見を述べるなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、監査役会において、当社の内部監査について適宜、必要な発言を行っております。

## 4. 会計監査人の状況

(1) 名称 監査法人ハイビスカス

### (2) 報酬等の額

①当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 18,000千円

②当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭  
その他財産上の利益の合計額 18,000千円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

また、上記の場合のほか、監査役会は、会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合には、会計監査人の解任または不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

### (5) 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人である監査法人ハイビスカスは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項の最低責任限度額を限度としております。

## 5. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容は以下のとおりであります。

### (1) 業務の適正を確保するための体制

#### ①取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役及び使用人が法令等を遵守し、適切な企業活動を推進することを目的に、「企業行動規範」、「コンプライアンス規則」を定めコンプライアンス研修などで周知徹底を図るとともに、法令の制定・改正などの情報伝達などを通じて、業務における法令遵守の環境を整えるよう努める。

また、法令違反などのリスク情報を早期に発見し改善するため、リスク管理担当部門に内部通報窓口を設置する。

法令適合状況について定期的に内部監査を実施し、法令遵守の徹底に努める。

さらに当社は、反社会勢力と関わりをもち、不当な要求に対しては毅然とした態度で対応する。

#### ②取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、取締役会議事録、その他取締役の職務の執行に係る情報を文書管理規程などの社内規程の定めるところに従い適切に保存し管理を行う。取締役及び監査役は、必要に応じて常時これらの保管文書を閲覧できるものとする。

#### ③損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、経営目的の達成を阻害する損失の危険を統括的に管理するため、全社の重大リスクを把握し、対策の実施などを優先度に応じて計画的かつ継続的に行う。

「リスク管理規程」に基づき、業務に関するマニュアル、顧客対応窓口、事故・クレームなどの情報伝達、緊急時対応体制の整備・周知・見直しなど、業務におけるリスク管理を実践する。さらに、内部監査により隠れたリスクの把握を行うとともに、重大リスクに関する監査を優先度に応じて計画的に実施する。

緊急かつ重大な損失の危険が発生・発見された場合は、危機管理マニュアルに基づき適切な情報伝達及び意思決定を行い、被害を最小限に止めるなどの的確な対応を行う。

④取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、中期経営計画などの全社的な目標を定めることにより、各部門が事業年度ごとに実施すべき具体的な施策を効率的に策定できる体制を構築する。

経営の組織的・効率的推進を目的として業務執行に関する権限と責任を明確に定めた職務権限規程や稟議規程に則り、職務の適正かつ効率的な執行を実現するとともに、重要事項については取締役会および経営会議などの会議体を経て意思決定を行うことで、職務の適正性を確保するものとする。

さらに、執行役員制度を導入することにより経営の意思決定・監督と業務執行の機能を明確に分離し取締役の機能強化並びに職務の効率性を確保する。

⑤当該株式会社並びに親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

企業集団における業務の適正を確保するため、当社グループの役職員の行動指針として「企業行動規範」を定めている。

グループ全体の経営管理については、連結企業集団としての目標・方針並びに事業計画を経営会議において定め、当社グループ各社と共有化を図ることとする。

子会社各社個別の経営管理については、経営指導委託契約に則り、会議体および個別の協議、連絡の場を通じ、コンプライアンスやリスク管理を含め連結経営上重要な影響がある事項については報告・相談を受けるものとし、必要に応じて助言・指導又は承認を行うものとする。また、当社による内部監査を適宜行う。

⑥監査役の職務を補助すべき使用人に関する体制と当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役の職務を補助するために使用人を置くことを求められた場合、その使用人は取締役会の指揮・監督を受けず、また人事処遇については監査役の事前承諾を必要とすることで、独立性を確保する。

⑦取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人は、当社の業務の執行及び重要な事項について、監査役に定期的に報告するとともに、必要に応じて適宜報告する。

さらに、取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合には直ちに監査役会に報告する。

⑧監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

代表取締役は、監査役との相互の意思疎通を図るため、定期的な会合をもつとともに、取締役及び使用人は内部監査部門の監査実施結果に基づき、法令遵守状況などについて適宜監査役に対し報告する。

また、監査役の職務の執行にあたり監査役が必要と認めた場合には、弁護士などの外部専門家との連携が図れる環境を整備する。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、上記の内部統制システムの整備を行い、取締役会において継続的に経営上のリスクについて検討しております。また、必要に応じて、社内諸規程、個々の業務及び業務フローの見直しを実施し、内部統制システムの実効性を向上させるように努めております。

また、内部監査部門は独立した観点から定期的に内部監査を行っており、法令・定款及び社内諸規程等に違反している事項の有無を検証しております。常勤監査役も、監査役監査の他、代表者及び管理職者との面談、社内の重要な会議への出席を通じて、業務執行の状況やコンプライアンスについての重大な違反等が無いよう監視しております。

## 6. 会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針については特に定めておりません。

## 7. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様への適切な利益還元を経営の重要政策のひとつとして位置付けております。

利益配当政策につきましては、業績に応じた適正な利益配分を目指すとともに、財務状況、将来の事業展開及び内部留保などを総合的に勘案し、安定配当の維持に努めてまいりたいと考えております。

このような方針のもと、当事業年度の期末配当金につきましては、業績など総合的に検討いたしました結果、株主の皆様の日頃のご支援にお応えすべく、取締役会決議により1株につき13円とさせていただきます。

## 連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流動資産	19,118,257	流動負債	17,105,668
現金及び預金	4,493,769	支払手形及び買掛金	293,085
売掛金	524,461	短期借入金	14,378,394
販売用不動産	7,915,262	1年内返済予定の長期借入金	934,632
未成工事支出金	53,451	リース債務	4,463
原材料及び貯蔵品	1,975	未払法人税等	295,477
営業貸付金	5,990,100	賞与引当金	168,000
その他	274,988	契約負債	137,080
貸倒引当金	△135,751	その他	894,534
固定資産	13,488,353	固定負債	8,461,511
有形固定資産	12,726,619	社債	150,000
建物及び構築物	4,494,108	長期借入金	8,117,493
土地	7,795,319	リース債務	14,945
その他	437,191	繰延税金負債	14,513
無形固定資産	63,241	その他	164,558
のれん	31,172	負 債 合 計	25,567,179
その他	32,068	純 資 産 の 部	
投資その他の資産	698,492	株主資本	6,659,731
投資有価証券	136,283	資本金	436,034
繰延税金資産	388,755	利益剰余金	6,223,697
破産更生債権等	128,399	その他の包括利益累計額	20,365
その他	129,353	その他有価証券評価差額金	20,365
貸倒引当金	△84,299	非支配株主持分	359,333
資 産 合 計	32,606,610	純 資 産 合 計	7,039,430
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	32,606,610

## 連結損益計算書

( 2025年 4 月 1 日から  
2026年 3 月31日まで )

(単位：千円)

科 目	金 額	額
売上高		16,895,101
売上原価		12,758,723
売上総利益		4,136,377
販売費及び一般管理費		2,600,451
営業利益		1,535,926
営業外収益		
受取利息	6,572	
受取配当金	3,522	
投資有価証券売却益	2,057	
保険解約返戻金	37,616	
受取保険金	11,336	
その他	31,399	92,505
営業外費用		
支払利息	250,346	
社債発行費	2,713	
その他	9,041	262,101
経常利益		1,366,329
特別利益		
固定資産売却益	8,439	8,439
特別損失		
固定資産売却損	27	27
税金等調整前当期純利益		1,374,742
法人税、住民税及び事業税	494,004	
法人税等調整額	△84,413	409,591
当期純利益		965,150
非支配株主に帰属する当期純利益		69,981
親会社株主に帰属する当期純利益		895,169

招集通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

## 連結株主資本等変動計算書

( 2025年 4 月 1 日から  
2026年 3 月31日まで )

(単位：千円)

	株 主 資 本		
	資本金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	436,034	5,369,661	5,805,695
当期変動額			
剰余金の配当	－	△41,489	△41,489
親会社株主に帰属する当期純利益	－	895,169	895,169
連結範囲の変動	－	355	355
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	－	－	－
当期変動額合計	－	854,035	854,035
当期末残高	436,034	6,223,697	6,659,731

	その他の包括利益累計額		非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	その他の包括 利益累計額 合計		
当期首残高	17,215	17,215	278,850	6,101,762
当期変動額				
剰余金の配当	－	－	－	△41,489
親会社株主に帰属する当期純利益	－	－	－	895,169
連結範囲の変動	－	－	－	355
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	3,150	3,150	80,482	83,632
当期変動額合計	3,150	3,150	80,482	937,668
当期末残高	20,365	20,365	359,333	7,039,430

## 連結注記表

### 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

### 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記

#### 1. 連結の範囲に関する事項

##### (1) 連結子会社の状況

連結子会社の数 14社  
連結子会社の名称

株式会社ビジネス・ワン	株式会社てぶらでどっとこむ
株式会社ビジネス・ワンファシリティーズ	株式会社まむし温泉
株式会社ビジネス・ワンビルメンテナンス	株式会社カサグランデ
株式会社コスモライト	株式会社アクロス
株式会社ビジネス・ワン熊本	株式会社Stay
株式会社ビジネス・ワンファイナンス	株式会社ナカケン
株式会社ビジネス・ワン賃貸管理	株式会社ビジネス・ワンサンテ

当連結会計年度において、株式会社ビジネス・ワンサンテは、重要性が増したため、連結の範囲に含めております。

##### (2) 非連結子会社の状況

該当事項はありません。

#### 2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

#### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の決算日は、連結会計年度の末日と一致しております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### ② デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

##### ③ 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

販売用不動産  
未成工事支出金  
原材料及び貯蔵品

個別法  
個別法  
最終仕入原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産  
(リース資産及びレンタル資産を除く)
- ② 無形固定資産  
(リース資産を除く)
- ③ リース資産
- ④ レンタル資産

定率法によっております。  
ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。  
定額法によっております。  
ソフトウェアについては、自社利用のものは社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法、市場販売目的のものは見込み販売可能期間（3年）に基づく定額法によっております。  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。  
3年間にわたり定額法により償却しております。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社は、全従業員を対象に業績賞与制度を導入しております。従業員の業績賞与の支給に備えて、業績賞与支給見込額のうち、当連結会計年度の負担額を計上しております。

(4) その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

① 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

特例処理の要件を充たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 … 金利スワップ取引

ヘッジ対象 … 借入金

ヘッジ方針

金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

ヘッジの有効性の評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フローの累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。

ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

② 控除対象外消費税等の会計処理

控除対象外消費税及び地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理しております。

③ 収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

a)不動産事業

不動産販売収入は中古住宅等の他、開発用土地を売却する事業における収益であります。顧客との不動産売買契約に基づいて、物件の引渡しを行う履行義務を負っております。

当該履行義務は物件が引き渡される一時点で充足されるものであり、当該引渡時点において収益を認識しております。

b)マンション管理事業

マンション管理委託契約、建物管理委託契約に基づいて、マンションの事務管理業務、管理員業務、清掃・設備管理・保全の各業務、管理組合の決算等マンションの総合管理業務を提供する義務を負っております。

それらの業務の履行義務は、契約期間における時の経過により充足されると判断し、顧客との契約に従い一定の期間にわたって収益を認識しております。

またマンションの維持管理に係る工事収入については工事請負契約等の契約に基づき履行義務が充足されるにつれて一定期間にわたり収益を認識しております。ただし修繕等の工事については契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短いため、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識する代替的な取扱いを適用しております。

#### c) 賃貸事業

賃貸事業における収益のうち大部分を占めます家賃管理収入は居宅・店舗等を賃貸借契約により、賃貸等不動産を賃貸借する事業における収益であります。

家賃管理収入は「リース取引に関する会計基準」に基づき収益を認識しております。

賃貸事業における賃貸管理収入については賃貸物件オーナーとの賃貸管理委託契約に基づき賃貸管理、建物管理等のサービスを提供することに対する対価であり、また賃貸管理委託契約によりこれらのサービスを提供する義務を負うこととなります。

当該履行義務は契約期間における時の経過により履行義務が充足されると判断し、顧客との契約に従い一定の期間にわたって収益を認識しております。

また賃貸物件に係る工事収入は工事請負契約に基づいて物件の引渡しを行う履行義務を負っており、その契約に基づき履行義務が充足されるにつれて一定期間にわたり収益を認識しております。ただし原状回復工事等の修繕工事について契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合には、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識する代替的な取扱いを適用しております。

#### d) 家具・家電レンタル事業

レンタル収益はレンタル契約により家具・家電を賃貸借する事業における収益であります。

レンタル収益につきましては「リース取引に関する会計基準」に基づき収益を認識しております。

#### e) ソフトウェア事業

ソフトウェア販売に係る収益は売買契約に基づいており、その販売に係る履行義務は当該商品が引き渡される一時点で充足されるものであります。

ソフトウェア保守に係る収益は保守契約に基づいており、その業務の履行義務は業務が提供される一定の期間にわたり充足されるものであり、サービスの提供期間に応じてその収益を認識しております。

#### f)ファイナンス事業

貸付利息収益は金銭消費貸借契約により金銭を貸借する事業における収益であります。

貸付利息収益につきましては「金融商品に関する会計基準」に基づき収益を認識しております。

融資事務手数料収入は金銭消費貸借契約が成立し融資実行が為されるまでの一連のサービスに対する対価であり、また金銭消費貸借契約成立により融資実行までのサービスを提供する義務を負うこととなります。当該履行義務は融資実行される一時点において充足されるものであり、融資実行時点にて収益を認識しております。

#### g)建設事業

建設事業における建築工事等において工事契約を締結しており、工事の進捗に応じて一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断していることから、少額又は期間がごく短い工事を除き、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積もりは、当連結会計年度末までに実施した工事に関して発生した工事原価が工事原価総額に占める割合をもって工事進捗度とする原価比例法によるものであります。また、契約の初期段階を除き、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないものの、発生費用の回収が見込まれる場合は、原価回収基準により収益を認識しており、少額又は期間がごく短い工事については、工事完了時に収益を認識しております。

#### ④ のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。

#### 会計方針の変更に関する注記

該当事項はありません。

#### 表示方法の変更に関する注記

該当事項はありません。

## 会計上の見積りに関する注記

### (販売用不動産の評価)

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結計算書類にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結計算書類に重要な影響を及ぼす可能性があるものは次の通りです。

販売用不動産 7,915,262千円

当社は販売用不動産について、正味売却価額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を正味売却価額まで減額し、当該減少額を評価損として計上いたします。正味売却価額の算定にあたっては慎重に検討しておりますが、販売計画や市場環境の変化により、その見積額の前提とした条件や仮定に変更が生じ、正味売却価額が帳簿価額を下回る場合には評価損が必要となる可能性があります。なお、販売用不動産における正味売却価額の見積りについては、販売用不動産の所在する地域の市場動向や価格情報、物件における収益利回り等に基づいて算定しております。

### (営業貸付金の評価)

営業貸付金 5,990,100千円

貸倒引当金 (流動資産) △119,402千円

破産更生債権等 103,400千円

貸倒引当金 (固定資産) △59,300千円

当社グループはファイナンス事業を営む連結子会社において、債権を正常先、要注意先(要管理先を含む)、破綻懸念先、実質破綻先、破産更生債権等の5つに分類しております。正常先、要注意先(要管理先を含む)を一般債権とし、貸倒実績率により算定された貸倒見積高を、破綻懸念先、実質破綻先及び破産更生債権等の特定の債権については個別に回収可能性を勘案したうえで、当該債権の期末残高から担保による回収見込額等を減額して算出された貸倒見積高を貸倒引当金として計上しております。

なお、担保による回収見込額等は、契約による売却価額や周辺の取引事例等に基づき適切と考えられる金額を採用し、これらの回収見込額等が採用した評価額を下回らないこと及び債務者の返済状況に大きな変化がないことを主要な仮定としております。

これらの仮定には不確実性があり、不動産市況の動向により担保による回収見込額等が当該債権の貸付金残高を下回った場合は、追加の貸倒引当金の計上が必要となる可能性があります。

## 連結貸借対照表に関する注記

### 1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

販売用不動産	2,003,806千円
営業貸付金	1,418,300千円
建物及び構築物	4,089,195千円
土地	6,910,398千円
計	14,421,700千円

この他に連結上相殺されている関係会社株式(帳簿価額280,000千円)を担保に供しております。

上記の資産は、短期借入金9,341,702千円、1年内返済予定の長期借入金829,512千円及び長期借入金7,732,639千円の担保に供しております。

- |                   |             |
|-------------------|-------------|
| 2. 有形固定資産の減価償却累計額 | 2,708,382千円 |
| 3. 偶発債務           |             |
| 該当事項はありません。       |             |

招集  
通知

事業  
報告

連結  
計算書類・  
計算書類

監査  
報告

株主  
総会  
参考書類

#### 4. 固定資産から販売用不動産への保有目的の変更

地域	種類	用途	振替額（簿価）
福岡県	土地	販売用不動産	434,020千円
福岡県	建物等	販売用不動産	443,566千円

#### 5. 販売用不動産から固定資産への保有目的の変更

地域	種類	用途	振替額（簿価）
福岡県	土地	賃貸等不動産	143,572千円
福岡県	建物等	賃貸等不動産	62,169千円
佐賀県	土地	賃貸用不動産	20,764千円
佐賀県	建物	賃貸用不動産	8,180千円

#### 連結損益計算書に関する注記

##### 1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「連結注記表 収益認識に関する注記 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載のとおりであります。

##### 2. 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

101,764千円

#### 連結株主資本等変動計算書に関する注記

##### 1. 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
普通株式	4,148,900株	一株	一株	4,148,900株

##### 2. 剰余金の配当に関する事項

###### ①配当金支払額等

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2025年5月14日 取締役会	普通株式	41,489千円	10円00銭	2025年3月31日	2025年6月27日

###### ②基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2026年5月14日 取締役会	普通株式	利益剰余金	53,935千円	13円00銭	2026年3月31日	2026年6月25日

3. 当連結会計年度末日における新株予約権に関する事項  
該当事項はありません。

## 金融商品に関する注記

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループにおける資金運用については、短期的な預金、並びにリスクの低い長期預金等に限定し、また、資金調達については、社債の発行または銀行借入による方針です。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

#### (2) 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

借入金は、主に運転資金の調達によるものであり、償還日は最長で決算日後20年であります。変動金利による借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期のものについては、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用しております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記「4. 会計方針に関する事項(4) その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項①重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク

当社グループは、リスク管理規程に基づき、取引相手ごとの支払期日や債権残高を管理しております。また、営業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、経理部門との情報共有化を行いながら財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

##### ② 資金調達に係る流動性リスク

当社グループは、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
投資有価証券 その他有価証券	135,983	135,983	—
資産計	135,983	135,983	—
社債	150,000	147,531	△2,468
長期借入金 (1年内返済予定分を含む)	9,052,126	8,829,631	△222,494
負債計	9,202,126	8,977,163	△224,962

(\*1)「現金及び預金」「売掛金」「営業貸付金」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(\*2)市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下の通りであります。

(単位：千円)

区 分	連 結 貸 借 対 照 表 計 上 額
投 資 有 価 証 券	300

(\*3)デリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引について、ヘッジ会計の方法ごとの連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額は、次のとおりであります。

(単位：千円)

ヘッジ会計の 方法	デリバティブ取引 の種類等	主なヘッジ 対象	契約額等		時価	当該時価の 算定方法
				うち1年超		
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	138,378	65,490	※	

※金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,493,769	—	—	—
売掛金	524,461	—	—	—
営業貸付金	5,990,100	—	—	—
合計	11,008,330	—	—	—

(注2) 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
短期借入金	14,378,394	—	—	—
社債	—	150,000	—	—
長期借入金	934,632	4,140,074	3,252,424	724,994
合計	15,313,027	4,290,074	3,252,424	724,994

### 3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

区分	時価 (千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	79,262	—	—	79,262
投資信託	—	56,720	—	56,720

## (2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

区分	時価 (千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	－	147,531	－	147,531
長期借入金 (1年内返済 予定分を含む)	－	8,829,631	－	8,829,631
負債計	－	8,977,163	－	8,977,163

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。投資信託は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

## デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体して処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております (下記「長期借入金」参照)。

## 社債

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

なお、変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており (上記「デリバティブ取引」参照)、当該スワップと一体として処理された元利金の合計額を用いて算定しております。

## 賃貸等不動産に関する注記

当社グループでは、福岡県、佐賀県および熊本県に賃貸用のオフィスビル、居住用マンション、駐車場等を有しております。2026年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は552,614千円 (賃貸収入は売上高、主な賃貸費用は売上原価並びに販売費及び一般管理費に計上) であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は次のとおりであります。

(単位：千円)

連 結 貸 借 対 照 表 計 上 額			当連結会計年度末の時価
当連結会計年度 期首残高	当連結会計年度増減額	当連結会計年度末残高	
11,681,955	330,029	12,011,984	14,758,832

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得価額から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 当連結会計年度増減額のうち、主な増加は賃貸等不動産取得（1,243,604千円）であります。また主な減少は販売用不動産への保有目的の変更（877,586千円）、減価償却（334,729千円）等によるものであります。
3. 当連結会計年度末の時価は、「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）及び固定資産税評価額に基づく金額であります。

## 収益認識に関する注記

### 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

主要な財又はサービス別に分解した収益の情報は以下のとおりであります。

(単位：千円)

	報告セグメント					
	不動産事業	マンション 管理事業	賃貸事業	家具・家電 レンタル事業	ソフトウェア 事業	ファイナンス 事業
売上高						
一時点で移転される財	9,946,267	599,109	126,391	26,867	142,953	135,812
一定の期間にわたり移転される財	3,600	1,659,079	117,591	－	84,637	－
顧客との契約から生じる収益	9,949,867	2,258,188	243,982	26,867	227,591	135,812
その他の収益	37,320	－	1,191,612	761,339	－	298,743
外部顧客に対する売上高	9,789,348	2,000,250	1,309,978	788,115	224,903	429,167
セグメント間の内部売上高又は振替高	197,840	257,938	125,616	91	2,688	5,388
計	9,987,188	2,258,188	1,435,594	788,207	227,591	434,555

(単位：千円)

	報告セグメント		その他 (注)	合計	調整額	連結計算書類 計上額
	建設事業	計				
売上高						
一時点で移転される財	2,113,724	13,091,127	210,703	13,301,830	△590,862	12,710,967
一定の期間にわたり移転される財	232,240	2,097,149	41,936	2,139,085	△202,573	1,936,512
顧客との契約から生じる収益	2,345,965	15,188,276	252,639	15,440,915	△793,436	14,647,479
その他の収益	66,803	2,355,818	11,685	2,367,504	△119,882	2,247,621
外部顧客に対する売上高	2,089,013	16,630,776	264,325	16,895,101	—	16,895,101
セグメント間の内部売上高又は振替高	323,755	913,318	—	913,318	△913,318	—
計	2,412,768	17,544,094	264,325	17,808,420	△913,318	16,895,101

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、その他附帯事業を含んでおりません。

## 2. 収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記 4. 会計方針に関する事項 (4) その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項 ③収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

①契約資産の残高等

区分	合計
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	
受取手形	9,306 千円
売掛金	317,498 千円
契約負債	353,655 千円
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	
受取手形	－ 千円
売掛金	524,461 千円
契約負債	137,080 千円

(注) 契約負債は、主に不動産事業、ソフトウェア事業及び建設事業において、顧客との契約に基づく支払条件により顧客から受け取った前受金に関連するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。  
当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、242,831千円であります。

②残存履行義務に配分した取引価格

当社および連結子会社においては、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

	当連結会計年度
1年以内	30,506千円
1年超2年以内	24,689千円
2年超3年以内	19,334千円
3年超	15,923千円
合計	90,454千円

1 株当たり情報に関する注記

1 株当たり純資産額	1,610円09銭
1 株当たり当期純利益	215円76銭

重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

# 貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	10,025,340	流動負債	9,972,473
現金及び預金	2,389,096	短期借入金	8,423,402
販売用不動産	7,473,150	1年内返済予定の長期借入金	849,364
前渡金	82,083	リース債務	2,071
前払費用	69,247	未払金	185,456
その他	11,761	未払法人税等	162,089
固定資産	13,141,270	前受金	175,070
有形固定資産	11,821,966	賞与引当金	42,077
建物及び構築物	4,201,999	その他	132,940
土地	7,540,560	固定負債	7,825,050
リース資産	9,616	長期借入金	7,671,431
その他	69,789	長期預り敷金	144,916
無形固定資産	1,289	リース債務	8,702
ソフトウェア	1,225		
電話加入権	64	負債合計	17,797,523
投資その他の資産	1,318,014	純資産の部	
投資有価証券	36,879	株主資本	5,350,874
関係会社株式	1,013,421	資本金	436,034
出資金	26,972	利益剰余金	4,914,839
長期貸付金	82,487	利益準備金	25,515
長期前払費用	2,845	その他利益剰余金	4,889,324
敷金	5,848	繰越利益剰余金	4,889,324
差入保証金	5,512	評価・換算差額等	18,212
繰延税金資産	226,533	その他有価証券評価差額金	18,212
貸倒引当金	△82,487	純資産合計	5,369,086
資産合計	23,166,610	負債・純資産合計	23,166,610

招集通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

# 損益計算書

( 2025年 4 月 1 日から  
2026年 3 月31日まで )

(単位：千円)

科 目	金	額
売上高		11,374,581
売上原価		8,841,650
売上総利益		2,532,931
販売費及び一般管理費		1,341,345
営業利益		1,191,585
営業外収益		
受取利息	4,993	
受取配当金	2,022	
受取保険金	11,336	
その他	2,999	21,351
営業外費用		
支払利息	238,589	
その他	7,045	245,635
経常利益		967,301
特別損失		
関係会社株式評価損	6,633	6,633
税引前当期純利益		960,668
法人税、住民税及び事業税	336,027	
法人税等調整額	13,020	349,048
当期純利益		611,620

# 株主資本等変動計算書

( 2025年 4月 1日から  
2026年 3月31日まで )

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	利益剰余金			株主資本 合計
		利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計	
当期首残高	436,034	21,366	4,338,095	4,359,462	4,795,496
当期変動額					
剰余金の配当	-	-	△41,489	△41,489	△41,489
利益準備金の積立	-	4,148	△4,148	-	-
当期純利益	-	-	611,620	611,620	611,620
吸収分割による減少	-	-	△14,753	△14,753	△14,753
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	4,148	551,228	555,377	555,377
当期末残高	436,034	25,515	4,889,324	4,914,839	5,350,874

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証 券評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	15,923	15,923	4,811,420
当期変動額			
剰余金の配当	-	-	△41,489
利益準備金の積立	-	-	-
当期純利益	-	-	611,620
吸収分割による減少	-	-	△14,753
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	2,288	2,288	2,288
当期変動額合計	2,288	2,288	557,666
当期末残高	18,212	18,212	5,369,086

招集通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

## 個別注記表

### 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

### 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### 1. 資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### (2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

##### (3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

販売用不動産

個別法

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産

（リース資産を除く）

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

##### (2) 無形固定資産

（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

##### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

#### 3. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

当社は、全従業員を対象に業績賞与制度を導入しております。従業員の業績賞与の支給に備えて、業績賞与支給見込額のうち、当事業年度の負担額を計上しております。

#### 4. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 重要なヘッジ会計の方法

###### ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

特例処理の要件を充たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

###### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 … 金利スワップ取引

ヘッジ対象 … 借入金

###### ヘッジ方針

金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

###### ヘッジの有効性の評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フローの累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

##### (2) 控除対象外消費税等の会計処理

控除対象外消費税及び地方消費税は当事業年度の費用として処理しております。

##### (3) 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

###### a) 不動産事業

不動産販売収入は中古住宅等の他、開発用土地を売却する事業における収益であります。顧客との不動産売買契約に基づいて、物件の引渡しを行う履行義務を負っております。

当該履行義務は物件が引き渡される一時点で充足されるものであり、当該引渡時点において収益を認識しております。

###### b) 賃貸事業

賃貸事業における収益のうち大部分を占めます家賃管理収入は居宅・店舗等を賃貸借契約により、賃貸等不動産を賃貸借する事業における収益であります。

家賃管理収入は「リース取引に関する会計基準」に基づき収益を認識しております。

#### 会計上の見積りに関する注記

会計上の見積りにより当事業年度に係る計算書類にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る計算書類に重要な影響を及ぼす可能性があるものは次の通りです。

##### (販売用不動産の評価)

販売用不動産 7,473,150千円

当社は販売用不動産について、正味売却価額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を正味売却価額まで減額し、当該減少額を評価損として計上いたします。正味売却価額の算定にあたっては慎重に検討しておりますが、販売計画や市場環境の変化により、その見積額の前提とした条件や仮定に変更が生じ、正味売却価

額が帳簿価額を下回る場合には評価損が必要となる可能性があります。なお、販売用不動産における正味売却価額の見積りについては、販売用不動産の所在する地域の市場動向や価格情報、物件における収益利回り等に基づいて算定しております。

### 貸借対照表に関する注記

#### 1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

販売用不動産	1,943,805千円
建物	3,828,181千円
土地	6,800,224千円
関係会社株式	280,000千円
計	12,852,212千円

上記の資産は、短期借入7,923,402千円、1年内返済予定の長期借入金808,576千円及び長期借入金7,488,170千円の担保に供しております。

#### 2. 有形固定資産の減価償却累計額

2,042,557千円

#### 3. 偶発債務

(保証債務)

下記の会社に対し、債務保証を行っております。

(保証先)	(主な種類)	(金額)
株式会社ビジネス・ワンファイナンス	銀行借入金	6,102,350千円
株式会社てぶらでどっとこむ	銀行借入金	100,000千円
	合計	6,202,350千円

#### 4. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

金銭債権	90,403千円
金銭債務	578,829千円

### 損益計算書に関する注記

#### 1. 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

△49,954千円

#### 2. 関係会社との取引高

営業取引による取引高	
売上高	391,852千円
その他の営業取引高	420,373千円
営業取引以外の取引による取引高	
支払利息	7,658千円

### 税効果会計に関する注記

繰延税金資産の発生の主な原因は、賞与引当金、未払事業税、販売用不動産評価損、繰延消費税等であります。

## リースにより使用する固定資産に関する注記

貸借対照表に計上した固定資産の他、事務機器等の一部については所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用しております。

## 関連当事者との取引に関する注記

### 1. 子会社等

属性	会社等の名称	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
子会社	株式会社 ビジネス・ワン	所有 直接100.0%	不動産の賃借 役員の兼務 資金の賃借	資金の借入(注2)	300,000	短期借入金	300,000
				借入金の返済(注2)	300,000		
				借入金利息の支払(注2)	4,500		
子会社	株式会社ビジネス・ワンファイナンス	所有 直接100.0%	不動産の賃借 役員の兼務	債務保証(注1)	6,102,350	-	-

### 取引条件及び取引条件の決定方針

(注1) 銀行借入につき、債務保証を行ったものです。

(注2) 資金の借入については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。

### 2. 役員及び個人主要株主等

属性	会社等の名称又は氏名	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を有している会社等	合同会社SYトラスト	-	不動産の販売 役員の兼務	不動産の販売(注1)	136,800	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を有している会社等	株式会社オフィスライト	-	不動産の販売 役員の兼務	不動産の販売(注1)	73,000	-	-

### 取引条件及び取引条件の決定方針

(注1) 価格その他取引条件については、市場実勢価格を提示し、価格交渉の上で決定しております。

(注2) 当社の取締役中野雅彦及びその近親者が議決権の過半数を保有しております。

### 収益認識に関する注記

収益を理解するための基礎となる情報は「重要な会計方針に係る事項に関する注記 4. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項 (3) 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

### 1 株当たり情報に関する注記

1 株当たり純資産額	1,294円10銭
1 株当たり当期純利益	147円42銭

### 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

### その他の注記

該当事項はありません。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月27日

ビジネス・ワンホールディングス株式会社  
取締役会 御中

監査法人ハイビスカス  
北海道札幌市

指 定 社 員	公認会計士	堀 口	佳 孝
業 務 執 行 社 員			
指 定 社 員	公認会計士	北 村	ル ミ 子
業 務 執 行 社 員			

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、ビジネス・ワンホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ビジネス・ワンホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

招集通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

招集  
通知

事業  
報告

連結  
計算書類・  
計算書類

監査  
報告

株主  
総会  
参考書類

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月27日

ビジネス・ワンホールディングス株式会社  
取締役会 御中

監査法人ハイビスカス  
北海道札幌市

指 定 社 員	公認会計士	堀 口	佳 孝
業務執行社員			
指 定 社 員	公認会計士	北 村	ル ミ 子
業務執行社員			

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、ビジネス・ワンホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第39期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作

成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第39期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した「監査報告書」に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社からの事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして「会社法施行規則」第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表・損益計算書・株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表・連結損益計算書・連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人監査法人ハイビスカスの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人監査法人ハイビスカスの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月27日

ビジネス・ワンホールディングス株式会社  
監査役会

常勤監査役	兼	清	美	隆	Ⓣ
社外監査役	川	庄	康	夫	Ⓣ
社外監査役	菰	田	泰	隆	Ⓣ

以上

## 株主総会参考書類

### 議案 取締役10名選任の件

取締役全員（10名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。  
 つきましては、取締役10名の選任をお願いするものであります。  
 取締役候補者は次のとおりであります。

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当 社株式の数
1	お ぎ き と も き 尾 崎 朝 樹 (1945年1月22日生)	1969年 4月 株式会社福岡相互銀行 （現株式会社西日本シティ銀行） 入行 1996年 6月 同行取締役 1999年 6月 同行執行役員 2002年 6月 株式会社九州リースサービス専務取締役 2007年 6月 同社退任 2008年 1月 当社顧問 2008年 4月 株式会社ビジネス・ワンファイナンス代表取 締役（現任） 2008年 7月 当社代表取締役社長 全事業統括責任者(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社ビジネス・ワンファイナンス代表取締役	—

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当社 株式の数
2	かわ もと とし お 川 本 敏 夫 (1963年2月6日生)	<p>1985年 4月 株式会社西日本銀行 (現株式会社西日本シティ銀行) 入行</p> <p>2010年 5月 同行審査部長</p> <p>2011年 10月 同行本店営業部副営業部長</p> <p>2014年 5月 同行渡辺通支店支店長兼福岡南ブロック長</p> <p>2016年 6月 当社顧問 当社専務取締役経営戦略室長兼業務本部長</p> <p>2016年 12月 株式会社ビジネス・ワン賃貸管理代表取締役</p> <p>2017年 4月 当社専務取締役業務本部長</p> <p>2018年 3月 当社専務取締役営業本部長兼不動産競売事業 部長 株式会社コスモライト代表取締役 (現任)</p> <p>2020年 2月 当社専務取締役営業本部長兼不動産競売事業 部長兼不動産流通仲介事業部長</p> <p>2020年 4月 当社専務取締役営業本部長兼不動産競売事業 部長兼不動産流通仲介事業部長兼経営戦略室 長</p> <p>2021年 2月 当社専務取締役営業本部長兼不動産競売事業 部長兼不動産流通仲介事業部長兼経営戦略室 担当役員</p> <p>2022年 1月 当社専務取締役第一営業本部長兼不動産競売 事業部長兼不動産流通仲介事業部長</p> <p>2022年 3月 株式会社まむし温泉代表取締役</p> <p>2023年 6月 当社代表取締役専務第一営業本部長兼不動産 競売事業部長兼不動産流通仲介事業部長兼第 一資産運用管理部長 (現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) 株式会社コスモライト代表取締役</p>	—

招集し通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当 社株式の数
3	まつ もと せい じ ろう 松 元 誠 二 郎 (1967年6月21日生)	1992年 4月 株式会社日本長期信用銀行 (現株式会社SBI新生銀行) 入行 2017年 3月 当社顧問 2017年 6月 当社取締役経営戦略室長兼資産運用管理部長 2018年 3月 当社取締役資産運用管理部長 株式会社ビジネス・ワン賃貸管理代表取締役 2019年 3月 当社取締役賃貸管理事業部長 2019年10月 当社取締役賃貸管理事業部長兼宿泊事業部長 株式会社Stay代表取締役 (現任) 2021年 1月 当社取締役経営戦略室長兼業務本部長 2021年 6月 当社専務取締役経営戦略室長兼業務本部長 2022年 3月 当社専務取締役管理本部長 2023年 6月 当社代表取締役専務管理本部長 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社Stay代表取締役	21,600株
4	やま もと みち や 山 本 道 也 (1958年6月7日生)	1982年 4月 株式会社山口銀行入行 2009年 4月 同行北九州支店長 2011年 9月 株式会社北九州銀行取締役 2014年 6月 同行常務取締役福岡支店長 2017年 6月 同行専務取締役福岡支店長 2018年 6月 株式会社もみじ銀行専務取締役本店営業部長 2019年 6月 同行専務執行役員本店営業部長 2020年 6月 株式会社ワイエムツーリズム代表取締役 2022年 1月 当社入社 専務執行役員第二営業本部本部長 兼ファイナンス事業部長 2022年 5月 株式会社ビジネス・ワンファイナンス取締役 社長 2022年 6月 当社専務取締役第二営業本部長 (現任) 兼フ ァイナンス事業部長 2025年 3月 株式会社まむし温泉代表取締役 (現任) 株式会社ビジネス・ワンサンテ代表取締役 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社まむし温泉代表取締役 株式会社ビジネス・ワンサンテ代表取締役	-

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当 社株式の数
5	ご 後 藤 まこと とう 藤 まこと (1962年10月6日生)	<p>1985年 4月 株式会社肥後相互銀行 (現株式会社熊本銀行) 入行</p> <p>2006年 4月 同行宇土ブロック長兼宇土支店長</p> <p>2009年 4月 同行営業推進副部長</p> <p>2011年 4月 同行下通ブロック長兼下通支店長</p> <p>2012年10月 同行福岡ブロック長兼福岡営業部長</p> <p>2014年 4月 同行事務・IT部長</p> <p>2016年 4月 同行花畑ブロック長兼花畑支店長</p> <p>2017年 4月 同行執行役員花畑ブロック長</p> <p>2018年 4月 同行執行役員監査部長</p> <p>2019年12月 同行執行役員退任</p> <p>2020年 2月 当社顧問</p> <p>2020年 4月 当社執行役員熊本営業部長 株式会社ビジネス・ワン熊本代表取締役 (現任)</p> <p>2020年 6月 当社取締役熊本営業部長 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社ビジネス・ワン熊本代表取締役</p>	-
6	なか の まさ ひこ 中 野 雅 彦 (1961年5月4日生)	<p>1993年 9月 株式会社中野建築事務所 (現株式会社ナカケン) 入社</p> <p>2000年 4月 同社専務取締役</p> <p>2008年 2月 同社代表取締役就任 (現任)</p> <p>2009年 7月 株式会社オフィスリライト代表取締役就任 (現任)</p> <p>2016年 6月 当社社外取締役就任</p> <p>2016年 6月 株式会社アクロス社外取締役就任 (現任)</p> <p>2018年 6月 当社社外取締役退任</p> <p>2018年 8月 株式会社カサグランデ代表取締役就任 (現任)</p> <p>2023年 6月 当社取締役第三営業本部長兼戸建事業部長兼 建築事業部長 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社ナカケン代表取締役 株式会社オフィスリライト代表取締役 株式会社カサグランデ代表取締役</p>	45,000株

招集し通知

事業報告

連結計算書類・計算書類

監査報告

株主総会参考書類

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当 社株式の数
7	か い だ けい じ 甲 斐 田 啓 二 (1966年8月19日生)	1997年10月 圓井研創株式会社取締役 2000年 7月 同社代表取締役 2002年 6月 株式会社コマーシャル・アールイー 取締役 2002年10月 同社代表取締役社長 2004年 6月 株式会社ビジネス・ワン取締役 2004年 7月 同社代表取締役社長 2005年10月 株式会社CRE投資顧問取締役 2012年 6月 株式会社ビジネス・ワン賃貸管理取締役 (現任) 2012年 6月 株式会社ビジネス・ワンファシリティーズ 取締役 2016年 5月 株式会社ユーティライズ代表取締役 (現任) 2016年 6月 当社取締役不動産管理事業部長 2018年 3月 当社取締役賃貸管理事業部長 2019年 3月 当社取締役 (現任) 2022年11月 株式会社エルデック代表取締役 (現任) 株式会社ゼロ不動産管理取締役 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社ユーティライズ代表取締役 株式会社エルデック代表取締役	—

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当 社株式の数
8	※ かい た ひろ あき 海 田 宏 顕 (1965年5月16日生)	1988年 4月 株式会社山口銀行入行 2008年10月 同行大里支店長 2011年 1月 同行久留米支店長 2011年11月 株式会社北九州銀行久留米支店長 2015年 6月 同行八幡支店長 2017年 6月 株式会社山口銀行防府支店長 2018年 6月 同行取締役広島支店長 2019年 6月 同行執行役員広島支店長 2021年 6月 同行常務執行役員徳山支店長 2024年 4月 株式会社北九州銀行専務執行役員本店営業部 長 2025年 6月 同行取締役専務執行役員本店営業部長 2026年 4月 同行取締役 2026年 6月 同行取締役退任予定	—
9	べつ ぶ たい し 別 府 大 力 (1975年2月1日生)	2004年 4月 ハウス流通株式会社取締役社長 ハウス流通保証株式会社代表取締役社長 2010年12月 スタイルプラス株式会社代表取締役 2012年 3月 株式会社モダンプロジェクト代表取締役 (現任) 株式会社ヘヤミセ取締役 (現任) 2020年 6月 当社社外取締役 (現任) 2023年 7月 株式会社morgan ponte ホールディングス代 表取締役会長 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社モダンプロジェクト代表取締役 株式会社morgan ponte ホールディングス代表取締役会長	—

招集  
通知

事業  
報告

連結  
計算書類・  
計算書類

監査  
報告

株主  
総会  
参考書類

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 ( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )	所有する当 社株式の数
10	いそ やま せい じ 儀 山 誠 二 (1951年6月22日生)	1975年 4月 株式会社西日本相互銀行（現株式会社西日本 シティ銀行） 入行 2004年 6月 同行取締役福岡地区本部副本部長兼本店営業 部長 2007年 6月 同行常務取締役福岡地区本部長 2009年 6月 同行専務取締役福岡地区本部長 2010年 6月 同行専務取締役（代表取締役） 地区本部統 括、福岡地区本部長 2013年 6月 同行取締役副頭取（代表取締役） 地区本部統 括 2015年 9月 福岡商工会議所会頭 2016年10月 株式会社西日本フィナンシャルホールディン グス取締役副社長（代表取締役） 2018年 6月 株式会社九州リースサービス代表取締役会長 2019年 6月 株式会社九州リースサービス代表取締役社長 （現任） 2019年12月 日本放送協会経営委員会委員 2024年 6月 当社社外取締役（現任） （重要な兼職の状況） 株式会社九州リースサービス代表取締役社長	—

(注) 1. ※印は、新任の取締役候補者であります。

2. 各取締役候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

3. 社外取締役を除く各候補者の選任理由は次のとおりであります。

(1) 取締役候補者尾崎朝樹氏は、当社及びビジネス・ワンホールディングスグループ各社の取締役として長年に亘りグループ全体の指揮を執り、企業価値の向上に貢献しております。その実績、能力、金融業界等における長い経験と企業経営者としての豊富な経験とともに人格、見識とも優れていることから、引き続き取締役候補者といたしました。

(2) 取締役候補者川本敏夫氏は、民間金融機関の審査部門の中核として長年培ってきた幅広い知見を基に、経営管理、業務推進に手腕を発揮しております。第一営業本部長の経験から、今後さらなる経営手腕を発揮するものと考えられることより、引き続き取締役候補者といたしました。

(3) 取締役候補者松元誠二郎氏は、長年に亘り、民間金融機関において金融その他経済全般に亘る高

い見識を培っております。管理本部長の経験から、今後さらなる経営手腕を発揮するものと考えられることより、引き続き取締役候補者といたしました。

- (4) 取締役候補者山本道也氏は、長年に亘り、民間金融機関において金融その他経済全般に亘る高い見識を培っております。第二営業本部長の経験から、今後さらなる経営手腕を発揮するものと考えられることより、引き続き取締役候補者といたしました。
- (5) 取締役候補者後藤誠氏は、民間金融機関の営業部門の中核として長年培ってきた幅広い知見を基に、当社グループの営業推進の一角を担うに相応しいと考え、引き続き取締役候補者といたしました。
- (6) 取締役候補者中野雅彦氏は、建築業界に長年にわたって身を置かれており、その豊富な経験と知識により第三営業本部長として今後の当社グループの事業展開に資するリーダーシップを発揮するものと考え、引き続き取締役候補者といたしました。
- (7) 取締役候補者甲斐田啓二氏は、賃貸管理事業を中心に不動産事業における様々な知見を有しており、今後の当社グループの事業展開に資する経営手腕を発揮するものと考え、引き続き取締役候補者といたしました。

3. 取締役候補者海田宏顕氏、別府大力氏及び礪山誠二氏は社外取締役候補者であります。

4. 社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割の概要は以下のとおりであります。

- (1) 海田宏顕氏は金融業界に長年に亘って身を置かれており、金融業務及び会社経営における経験と見識、人脈を有しております。その豊富な知識と経験から当社の経営におけるご助言等をいただくため、社外取締役として新たに選任をお願いするものです。
- (2) 別府大力氏は不動産業界に長年に亘って身を置かれており、企業経営者としての豊富な経験・知識並びに経営に関する高い見識を有しております。それらを当社の経営に反映していただくため、社外取締役として引き続き選任をお願いするものであります。
- (3) 礪山誠二氏は金融業界に長年に亘って身を置かれており、銀行の代表取締役や福岡商工会議所会頭を歴任されての豊富な経験と幅広い見識、人脈を有しております。その豊富な知識と経験から当社の経営におけるご助言等をいただくため、社外取締役として引き続き選任をお願いするものであります。

5. 別府大力氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって6年となります。

6. 礪山誠二氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の別をもって2年となります。

7. 各候補者が所有する当社株式の数は、2026年3月31日現在のものであります。

以 上

# 定時株主総会会場ご案内図

福岡市中央区薬院三丁目16番27号 薬院ビル6 F

本社 会議室

☎ (092) 534-7210 (代)

